

# 大東人

挑战极限 追求完美

2017·10 第29期

不 忘 初 心 砥 砺 前 行



# 喜庆党的十九大



## 目 录

- P3 公司建成海绵工厂雨水收集示范工程
- P4 2017年九月份公司生产经营状况总结暨十月份各部门工作重点
- P5 公司召开职工代表大会审议PM2、4、5技改可行性研究报告
- P6 公司顺利通过PEFC/CFCC-COC管理体系年度审核  
公司召开引进人才座谈会
- P7 公司举办《民法总则》专题讲座
- P8 公司开展《基层管理——如何开好班前会》专题培训
- P9 弘扬工匠精神 展现精湛技能
- P10 公司党委组织集中收看党的十九大专题报道
- P11 公司党委组织集中收看迎接党的十九大重点电视专题片《将改革进行到底》
- P12 抓精兵 强骨干——机械处开展班组长培训
- P13 学习《基层管理——如何开好班前会》有感
- P14-15 公司举办“金山湖”健康快步行活动





# 公司建成海绵工厂雨水收集示范工程


为加强环境保护，打造绿色工厂，公司投资数百万元的海绵工厂雨水收集示范工程于2017年9月竣工。

雨水收集工程遇到降雨时能够就近吸收、存蓄、渗透、净化雨水，补充地下水，调节水循环，需要时将蓄存的水“释放”并加以利用。该工程强调优先利用植草沟、下沉式绿地等“绿色”措施来组织排水，将自然途径与人工措施相结合，促进雨水资源的利用和生态环境保护。

该工程将初期雨水收集后，泵送到污水处理场进行处理，后作为绿化用水或达标排放，达到了减少初期雨水对水体污染的目的。（陈德平）







# 2017年九月份公司生产经营状况总结 暨十月份各部门工作重点

九月份，公司实现产量8246吨、销量9300吨、产量欠计划234吨，销量超计划1300吨，库存量较8月份下降1230吨。虽然销量大幅增加，但由于产品结构原因及处理100余吨二等品的影响，售价未达到预定计划，盈利空间进一步被压缩，利润为亏损72万。1-9月累计亏损已达833万元，10月份面临的困难更多，包括国庆、中秋加班费用的支出、机台开机不足产能的受限、浆和煤炭价格持续上涨（预计增加成本72万元），减亏的任务非常艰巨。各级领导干部要积极主动，开动脑筋、群策群力，将调整售价、控制成本和项目建设的各项措施执行到位，奋战四季度，确保年度目标的实现。

10月份，各部门重点工作如下：

一、营业部：1、营业部严格执行新的销售价格，涨价要落实到位，尤其是重点客户。2、进一步优化订单结构，售价提升和单位毛利综合衡量，总体原则为无边际贡献的产品全部终止生产，负毛利产品减少产销量。3、控制库存，尤其是彩色卡纸的库存要尽快消化。

二、生产部：1、10月份因两节假期影响，有效工作日减少，各机台要稳定生产，保证基本产量和各产品品质。2、控制生产成本，生产与研发、品保配合，在保证产品品质的基础上加大Ⅱ类浆（杨木机械浆）的使用量。3、做好新淋膜机安装和新涂布机调试的各项准备工作，包括人员、方案部署等方面。

三、项目建设：1、新淋膜机10月13日开始联动，生产、工务要派人参与、10月31日前完成安装调试。安装完毕后安排小批量试生产，待设备运行和品质稳定之后再接手大客户的订单。2、新涂布机16日开始按计划进行调试。调试期间，各环节均要落实责任人，一切行动听从指挥。安全第一，消防、安技均要派人现场监督，总务做好后勤保障。3、雨污分流项目扫尾工作抓紧进行，本月必须完工。4、PM11项目建设要抓紧工期，追赶进度。

四、其他方面：1、采购处在浆价高位期间，要紧盯市场，择机购买。同时与生产、研发加强沟通，尽量减少计划外现货浆的补充量。2、十九大会议期间，公司领导实行二十四小时值班制度，要高度重视安全生产和安全建设。3、卫生所和人事处对现有病假人员进行普查，严格控制“泡”病假现象。4、各单位抓紧时间完成制订2018年工作目标与计划。

（吴桂成）





# 公司召开职工代表会 审议PM2、4、5技改可行性研究报告

2017年9月25日下午，公司召开职工代表会议，审议公司PM2、4、5技改可行性研究报告，会议由工会主席徐淮主持，公司工会委员、职工代表13人出席了会议。

会上，公司副总经理范兆明同志向与会代表就PM2、4、5技改可行性研究报告做了具体的介绍。报告分项目概述、市场需求预测与建设规模、改造技术方案、节约能源、企业组织与劳动定员、项目实施进度建议、投资估算与资金筹措、成本财务评价等八个方面。

与会者听取汇报后一致认为，实施PM2、4、5技改项目，对大东纸业产品转型、调整产品结构、弥补税票纸市场萎缩、机台订单不足，同时进一步降低生产成本，增强企业竞争力，形成新的经济增长点，有着显著的作用，具有较好的经济效益。

经审议，与会者一致同意公司实施此项技改项目。

(工 会)



## 公司顺利通过PEFC/CFCC-COC管理体系年度审核

9月12-13日，SGS认证师朱晓燕来我公司对PEFC/CFCC-COC管理体系进行第四次年度审核，涉及的部门有采购处、资材处、二分厂、营业部、人事处和综合办·文管。在各部门精心准备和通力协作下，公司顺利完成此次的审核工作。

本次审核就纸浆产销监控链管理体系的保持、运行控制的有效性，以及对纸成品PEFC/CFCC-COC产品产销监控链管理体系的建立、运行情况进行监督审核。结束检讨会上，评审老师对我公司PEFC原料供应、PEFC产品生产过程控制等方面给予了高度评价，希望我们PEFC管理工作再接再厉，继续保持认真细致的工作状态。

随后，审核老师朱晓燕当场宣布——我公司以零缺失顺利通过此次年度审核。（肖丽）



## 公司召开新进人才座谈会

10月13日下午，公司召开了新进人才座谈会。近年以来新入职的本科以上学历以及通过人才引进等方式招录的13名新进人员参加了座谈会。公司党委书记、副总经理郝军，党委副书记、工会主席徐淮、人事处处长徐民军出席了座谈会。

会上，13名新进人员在自我介绍后，分别畅谈了入职以来的感想和体会，并站在自己的角度，对公司的发展提出了各自的意见和建议。（转右）





## 公司举办《民法总则》专题讲座

为了解《民法总则》出台的重大意义，准确理解把握《民法总则》精神实质，10月12日下午，公司特邀公司法律顾问、江苏汇典律师事务所主任张旗律师进行了有关《民法总则》专题讲座。公司科室全体人员，生产、工务、资材部门主管及员工代表聆听讲座。



《民法总则》于2017年3月15日由十二届全国人大五次会议审议通过，于今年10月1日起正式实施。《民法总则》是我国民法典编撰的开篇之作，与国民生活密切相关，将为公民从事民事活动和人民法院进行民事裁判，提供最基础的法律依据，开启我国公民权利保护的新时代。

在两个小时的讲授中，张主任以《民法总则》的立法原意与重大变化为主题，向大家讲解了中国民法典的时代意义，结合大量生动的案例，深入浅出的对《民法总则》中胎儿的民事权利能力、限制民事行为能力人年龄变更、民事责任、诉讼时效等《民法总则》中的亮点作了深入的阐述和辅导，对在座的员工准确把握《民法总则》具有深刻的启发和帮助。

此次《民法总则》讲座旨在增强全员法律意识，加强员工对民法总则主要内容和精神实质的把握，将民法规范化于心，外化于行。认真学习宣传《民法总则》的目的在于让我们的内心树立起对法律正义的敬畏与信心，在生活、工作中，逐渐形成遇事找法、解决问题靠法的心态。（邵妍倩）

（接左）公司领导在认真听取大家的想法和建议后，也做了点评，徐主席希望大家能够明确自己的目标，把公司作为事业平台，踏实的做好本职工作；培养自己的合作共事，团结协作的能力，尽快融入大东的企业文化中；同时要坚持学习的精神，通过不断学习提高自己，促进自己尽快成长。秘书长通过介绍公司的厂史让13位新人对公司有了更深一层的了解，同时也告诉大家，大东纸业有着顽强拼搏和自强不息的企业精神，对在座的新人提出了殷切的希望，希望大家学习工匠精神，刻苦专研专业技术；用自己努力的工作带动周围的人，团结互助，营造积极向上的团队氛围；希望大家在工作中能动脑筋，遇到问题能够提出自己解决问题的办法。（沈阳）



# 公司开展《基层管理 ——如何开好班前会》专题培训

日前，顾总要求各厂处组织基层班组长开展《基层管理——如何开好班前会》课程培训，加强班前会的执行力，发挥好班前会的作用。

各厂处积极行动起来，机械处、资材处、生产部等处室组织班组长，由处长专题进行了《班组长如何开好班前会》专题培训。培训课着重从三个方面阐述如何开好班前会：一是要充分认清开好班前会的重要性，要把管理细化到班组，发挥班前会安全教育主阵地的作用，保证安全生产。二是每天的班前会上，班组长要把当日的工作内容、重点事项对每位员工讲明说透，使当班人员明白做什么？如何做？达到什么标准与要求？使班员都清楚地知道自己的工作重点和工作中可能出现的不安全因素，提高安全责任意识。同时，充分利用班前会这个交流沟通平台，将生产经营过程中发现的问题提出来，集思广益、吸取经验，提高工作效率和质量。三是通班前会，传达学习上级重要会议或指示精神，把关于安全生产的要求及相关安全管理制度传达给员工，使大家接受工作任务的同时，接受一次岗前安全培训。还可利用班前会解疑答难，岗位练兵等，便于员工理解和掌握，即学即用。

班前会是企业现场管理的重要环节，是公司各项政策、形势任务的宣传窗口，是布置各项工作任务、下达指令的司令台，也是教授工作方法、提高安全防范意识的课堂。公司强力推行“班前会制度”，是要求员工坚持把班前会讲的安全要求和注意事项，铭记在心里，执行到行动上，充分认识到班前会的重要性，自觉地将班前会讲到的落实到工作的每个环节上，真正发挥班前会第一道安全屏障的效能。

（组合稿）





## 弘扬工匠精神 展现精湛技能

2017年10月18日，从江苏省造纸行业职工技能（电焊工）大赛现场传来喜讯，我公司选派的机械处员工丁超获得此次大赛第三名的好成绩。

此次大赛分为笔试和实际操作两个部分，其中笔试成绩占20%，实操成绩占80%，实际操作内容为低合金钢中厚板的全位置焊接和低合金钢的小径管对接接头的全位置焊接两项项目。操作难度较大，选手们需要把两块低合金钢中厚板焊接在一起，不仅要求焊缝平整，而且焊缝的正反面不准修复补焊，既注重理论与实践相结合，又突出实际操作的技术水平。来自金东纸业、金华盛纸业、玖龙纸业等全省造纸行业的37名技艺精湛的选手参加了比赛。

机械处员工丁超在大赛中比细心、比技巧、比耐力，展现出良好的职业素养和技能水平，经过两天的激烈角逐，脱颖而出，取得了第三名的好成绩，为公司争得荣誉，日前，公司给予其通令嘉奖。

（柯凌娟）





# 公司党委组织党员干部集中收看 党的十九大开幕会专题报道

10月18日上午，举世瞩目的中国共产党第十九次全国代表大会在人民大会堂开幕。习近平总书记代表第十八届中央委员会向大会作了题为《决胜全面建成小康社会 夺取新时代中国特色社会主义伟大胜利》的报告。

为深入学习宣传贯彻大会精神，公司党委于10月20日下午，组织党员干部在远程教育站点集中收看了党的十九大开幕会专题报道。

专题报道展现了党的十八大以来，党和国家发展进程中改革开放和社会主义现代化建设取得的历史性成就：

以习近平同志为核心的党中央迎难而上、开拓进取，以巨大的政治勇气和强烈的责任担当，推动党和国家事业发生历史性变革，开辟了治国理政新境界，开创了中国特色社会主义新局面。

公司党委书记郗军要求广大党员干部，要坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为引领，更加紧密团结在以习近平同志为核心的党中央周围，不忘初心、牢记使命，要把政治意识、大局意识、核心意识、看齐意识落实到生产经营工作中，要以党的十九大精神为指导，锐意进取，开拓创新，不断开创公司各项工作新局面，为实现中华民族伟大复兴的中国梦作出新的更大的贡献。

（宗俊）





# 公司党委组织集中收看迎接党的十九大 重点电视专题片《将改革进行到底》

迎接党的十九大重点电视专题片《将改革进行到底》是对全面深化改革全景式、权威性的梳理总结，专题片紧紧围绕习近平总书记治国理政新理念新思想新战略，讲述了全面深化改革重大战略部署的决策过程，描述了习近平总书记改革理念的形成轨迹，系统阐释了全面深化改革“为什么改”“往哪儿改”“为谁改”“怎么改”“如何改到位”等重大理论问题，概括总结了全面深化改革的主要特征，生动讲述了党的十八大以来伟大改革进程给人民群众带来的获得感。

公司党委从8月开始，于每月的“党员统一活动日”，分五场组织党员干部，在远程教育站点集中学习和观看《将改革进行到底》专题教育片。希望通过观看，进一步增强党员干部将改革进行到底的坚定信念，把思想和行动统一到以习近平同志为核心的党中央全面深化改革重大决策部署上来，扎扎实实做好本职工作，解放思想、深化改革、创造新业绩，以优异成绩迎接党的十九大胜利召开。

（综合办）





## 抓精兵 强骨干——机械处开展班组长培训

为进一步提升班组长的管理能力，增强团队凝聚力，提升班组建设能力。9月28日下午，机械处举办了《基层班组管理》培训，机械处各机台主(副)管、班(副)组长、设备员共计20余人参加了此次培训。

培训由机械处维修工段主管顾众授课。课程主要从“班组长的基础能力；班组长的核心能力；聚焦现场，精益管理；安全第一，管控到位；创新凝聚，班组建设”五大模块进行讲解。通过定义解析、现场提问、现场点评部分班组长存在的个性问题等方式，指出改进方式和改进方向，让培训人员明白领悟班组对于企业的重要性，努力提高培训的针对性和实效性。培训重点强调三方面内容：一是明确当前维修、技改任务，狠抓工作落实，引导班组长明确工作方向。“国庆”、“中秋”两节临近，维修、技改任务更加繁重，1#炉检修、PM2设备拆除、PM5改造，班组长一定要带头坚守岗位，确保设备安全运行、技改项目有序进行，用实际行动做出自己的奉献。二是认清形势，坚定信心，加强班组团结。班组长作为一个企业的基层管理者，要做到上对上级负责，下对员工负责，既是承上启下的桥梁，又是员工联系领导的纽带，做好班组的主心骨和带头人，树立大局意识，敢于担当，自觉站在企业全局利益上想问题、办事情。三是发扬工匠精神，严格设备质量管控，切实抓好班组管理、安全、质量和凝聚人心等方面工作。在班组管理方面，注重细节工作，把有用的东西按照使用方便原则摆放好，保持现场的清爽美观，让好的行为成为习惯，形成班组高素质局面。

此次培训在不影响生产的前提下，各班班组长都参加了培训，明确了自我责任和素质要求。机械处处长邵小祥强调，一是要通过此次培训，认真体会授课内容，要带着工作中存在的问题参加培训，切实提高自身的思想认识和管理水平；二是要认真学习，将所学内容带回班组，起到辐射引领作用；三是要理论联系实际，能够把所学知识，灵活运用到改革发展实践中去，为机械处的全面提升打下良好基础，确保公司的稳定发展。

(柯凌娟)





# 学习《基层管理——如何开好班前会》有感

10月18日下午，资材处李云飞副处长带领全体班组长以上干部集中学习了《基层管理——如何开好班前会》。

班组长既是班组一员，也是一位基层管理者，是班组最直接最重要的管理者和一线的管理监督者，起到兵头将尾的作用。班组管的好就是要做到管好人和管好事。管好人、管好事就是要从职业道德，职业技能，企业文化、企业制度、职能、操作程序、作业流程及考核标准管里好班组里的每一个人、每一件事。

## 管好人

首先要根据工作计划合理安排人员车辆等，让班组里的每名员工明白该干什么以及怎么去干。其次要克服怕事，怕得罪人的错误思想，面对违规行为要及时阻止。第三要关心班组里的每名员工，及时协调和帮助员工在工作、生活中遇到的困难。

## 管好事

对仓库来说管好事就是要做好仓库管理工作。在日常工作中开展7S即“整理、整顿、清扫、清洁、素养、安全、节约”活动，保证仓库内外整洁。同时对领导交办的事情及时处理并回复。

作为班组长要做到做人温暖做事残酷，既要坚持原则，又要通情达理，在工作中要以身作则，身体力行，吃苦在前，公私分明，公平合理，才能影响和带动班组里的每名员工完成每一项工作任务。

（陈 静）





## 公司举办“金山湖” 健康快步行活动



9月23日上午，秋高气爽、丹桂飘香，公司12支代表队齐聚金山湖东入口，参加由公司工会、团委联合举办的“金山湖”健康快步行活动。

公司健康快步行活动已连续开展了多年，以前多为选择一条线路快步走，追求的是团队速度与整齐，今年的活动作了改革，各队需环金山湖找到活动预定的六处景点合影，在行走中领略家乡的名胜典故与风光，才算完成任务。

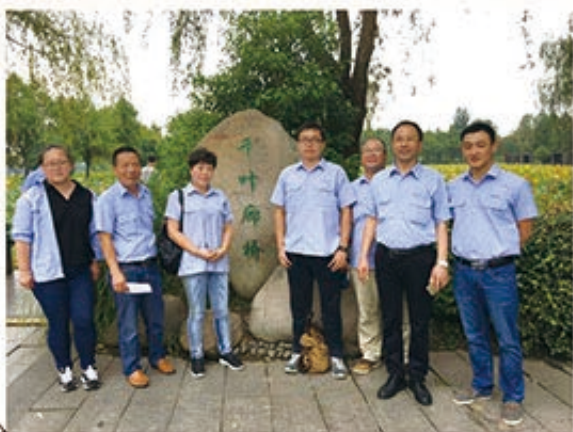
全体合影、各队合影后，着装统一的大东人们，边查看景点游览图寻找景点，边在秋色中留下团队健康行走的快乐身影，历时近一小时，各队全部完成任务回到集结点。

本次活动不仅向游客展现了大东人良好的精神风貌，身体力行倡导健康生活方式，还达到了树立企业良好形象，强身健体的目的。

(宗俊)









出版单位：党政综合办公室

主 编：徐 淮

责任编辑：宗 俊 郭 娟

设 计：郭 娟

本刊通讯员：

孙晶晶 刘红林 谢 明 冯 婕 庄 璟 柯凌娟

蒋 雯 李长荣 杨 慧 周 舟 陈 静 杨 超

吴桂成 程 霖 张 媛 谭小丽



**大东纸业**

DADONG PULP & PAPER

地址：江苏省镇江新区大港东方路8号

电话：0511-88820202-8101 传真：0511-88820201

网址：[www.zjddzy.com](http://www.zjddzy.com)

